



Memorandum

Aan : Raadscommissie
Van : Wethouder A. van de Ven
Datum : 9 oktober 2012
Onderwerp : Najaarsrapportage Bewonersondernemingen

Met mijn memoranda van 1 december 2011 en 12 juli 2012 informeerde ik u over de ontwikkeling van de wijk- en buurtcentra tot bewonersondernemingen. Het laatstgenoemde memorandum eindigt met de mededeling dat u in het najaar een "integraal plan bewonersonderneming" tegemoet kunt zien waarvan een overzicht van de stand van zaken per centrum een onderdeel is.

"Van wij naar zij"

Het woord "integraal plan" suggereert misschien meer dan wij beogen, namelijk dat wij vanuit de gemeente de wijk- en buurtorganisaties omvormen dan wel anderszins bewonersondernemingen kunnen realiseren. Te lang zijn wijken en buurten beschouwd als een resultante van politieke interventies, waarbij de gemeente samenwerkte met professionele instellingen en waarbij voor burgers de (dikwijls ondankbare) rol van insprekers resteerde. Het is wat Klaas Mulder duidt als het verschil tussen wat "*wij willen*" en wat "*zij willen*", zo lezen we in het essay "Stedelijke vernieuwing op uitnodiging" van het Nicis-instituut.

Bewonersondernemingen komen er alleen maar als Alkmaarse burgers daarvoor het initiatief nemen. Burgers, die hun ondernemende en vernieuwende capaciteiten inzetten voor wijk of buurt. Vanuit de gemeente kunnen we de ruimte voor die initiatieven zo groot mogelijk te maken.

Dominante stromingen: een terugblik

In analyses over de ontwikkeling van de verzorgingsstaat worden grofweg twee fases onderscheiden. In de eerste was de overheid dominant (de maakbare samenleving). In de daarop volgende fase overheerste het marktdenken. Noch het één noch het ander blijkt een goede basis te kunnen leggen voor een houdbare verzorgingsstaat. Een belangrijk aspect daarin is dat de rol van burgers steeds meer naar de achtergrond is gedreven. Zorg en welzijn zijn in vergaande mate geprofessionaliseerd, wet- en regelgeving en financieringssystemen hebben tot veel management geleid en aldus de kosten opgedreven.

In de stedelijke ontwikkeling is de laatste decennia veel geïnvesteerd in wijken en buurten met een sterke nadruk op achterstanden. Al dan niet met (forse) investeringssubsidies ontwikkelden gemeenten, corporaties en marktpartijen overwegend top down hun plannen om deze vervolgens aan de bewoners "te verkopen". Mede onder invloed van de financiële crisis breekt ook hier het besef door dat de alledaagse werkelijkheid van mensen in hun eigen woonomgeving bij het dominante plandenken is ondergesneeuwd. In de brochure "Stedelijke vernieuwing op uitnodiging" wordt een onderscheid gemaakt tussen "stad maken" en "stad zijn". De brochure bevat een pleidooi om stedelijke vernieuwing als een continu proces op te vatten, waarbij aangesloten wordt bij wat Arnold Reijndorp de "alledaagse stad" noemt, de stad dus van de burgers.

De omslag

Op meerdere beleidsterreinen wordt aldus gezocht naar een grotere rol van burgers en het creëren van ruimte daartoe. We zien dat terug in termen als "de burger in zijn kracht zetten", vraaggericht werken en de versterking van sociale netwerken.

In de ontwikkeling van wijken en buurten zijn actieve en initiatiefrijke burgers met hun (sociaal en creatief) kapitaal van grote waarde. Bewonersondernemingen steunen op die inzet en initiatieven. Waar zij zich richten op het welzijn en de economie van wijken en buurten dragen zij bovendien bij aan de versterking van cohesie en samenhang in de Alkmaarse samenleving. Daarin ligt besloten de grote waarde die wij aan de totstandkoming van bewonersondernemingen hechten.

Onze mooie stad is ook historisch veel aan zijn burgers verplicht, wat mag blijken uit een verslag van een werkconferentie "Ruimte voor burgers" (maandag 27 juni 2011 in Theater aan het Spui) waarin we de volgende passage aantreffen: "Minister Donner zelf besloot de dag met een historisch voorbeeld van burgerparticipatie: de succesvolle verdediging van Alkmaar door haar bewoners in 1573".....

Kanteling en Perspectieven

De samenleving verkeert dus in een transitiefase of in termen van de Wmo: er is sprake van een kanteling. De focus ligt daarin niet meer bij de overheid, wel bij de sociale en creatieve kracht van (groepen) burgers. Waar de afgelopen decennia burgers werden gevraagd te participeren in door de overheid dichtgetimmerde procedures, zijn we op zoek naar een omkering: Burgers nemen initiatieven en ontwikkelen plannen waarin we als gemeente kunnen participeren (faciliteren). De regie ligt bij ondernemende burgers.

"De burger kan meer, wil meer, doet meer en moet meer" aldus een stelling van Nico de Boer tijdens een congres over transitie van de Awbz. Wij zijn van oordeel dat we in Alkmaar met bijna 95.000 inwoners veel burgerkracht op de been kunnen brengen. Een veelbelovend perspectief. Van de gemeente vergt dat een andere benadering in de ondersteuning van bewonersnetwerken, die zelf in staat zijn problemen op te lossen. Ook professionele organisaties zullen hun focus moeten leggen bij de ondersteuning van burgers, die hun eigen doelen stellen en oplossingen aandragen. Dat vergt empathie en flexibiliteit.

Bewonersondernemingen zijn een voorbeeld van zo'n netwerk: een voertuig om plannen en ambities te realiseren. De sociale en economische kwaliteit van wijken en buurten zijn van veel factoren afhankelijk: verkeer en vervoer, bereikbaarheid, ruimte en veiligheid voor kinderen, het woningbestand, recreatieve en educatieve mogelijkheden, bijzondere voorzieningen en dergelijke. Bewonersondernemingen kunnen, gebruik makend van de bestuurlijke en sociale vaardigheden van wijkbewoners, initiatieven nemen en actiepunten op deze terreinen ontwikkelen. Daarmee dragen zij bij aan een samenhangende wijksamenleving en een versterking van de economische kracht van de wijk.

Ook de aandacht voor mensen, die een steuntje in de rug nodig hebben om mee te kunnen doen aan de samenleving biedt kansen voor bewonersondernemingen. De te verwachten transitie van de AWBZ-begeleiding naar de compensatieplicht van de WMO kan hieraan nog een belangrijke impuls geven met bijvoorbeeld praktische woondiensten en gerichte activiteiten.

Kortom, naar onze mening liggen er kansen voor Alkmaarse burgers om nieuwe wegen in te slaan, niet in afhankelijkheid van de gemeente en zijn subsidies, maar ondernemend en in belangrijke mate zelfverdienend.

Dé bewonersonderneming bestaat niet.

In mijn memorandum van 12 juli jongstleden gaf ik de volgende definitie van een bewonersonderneming:

"Een bewonersonderneming is een wijk/buurtgerichte organisatie, (in meerderheid) door bewoners gestuurd, die zich richt op de verbetering van het sociale klimaat en de economie van de buurt/wijk, waarvoor de onderneming zich verantwoordelijk weet. De bewonersonderneming opereert bij voorkeur vanuit een accommodatie. Financiële opbrengsten, die de onderneming met haar (semi)commerciële activiteiten genereert komen te goede aan de buurt/wijk."

In deze definitie zijn drie wezenlijke kenmerken onder woorden gebracht, die voor alle (toekomstige) bewonersondernemingen van toepassing zijn:

- ▶ Gebiedsoriëntatie;
- ▶ Aansturing (in meerderheid) door bewoners en
- ▶ gerichtheid op sociaal klimaat en gebiedseconomie.

Deze kenmerken laten onverlet dat er grote verschillen kunnen bestaan tussen bewonersondernemingen. De omvang van het werkgebied (buurt of wijk) verschilt, de aanwezige voorzieningen variëren per gebied, de sociale en economische kracht kan behoorlijk uiteenlopen, de ligging ten opzichte van andere wijken en vitale plekken in de stad is van invloed enzovoort. Al deze verschillen zullen zich weerspiegelen in de bewonersondernemingen, in hun ambities en bedrijfsvoering. Hoe? Dat is vooral aan de bewoners zelf.



Ruimte scheppen

Als het gaat om ruimte scheppen ligt de focus vooral bij wet- en regelgeving en beleidsdwang: verordeningen, vergunningenstelsels e.d. maar ook de soms beknellende werking, die uit kan gaan van (gemeentelijke) beleidsprocessen.

Wat dat laatste betreft zullen we als gemeente onze rol aanpassen. Geen wijkgerichte beleidsplannen, waarin de bewoners participeren, maar veel meer het accent op burgers, die zelf hun problemen definiëren en zelf daarbij de oplossingen aandragen. De gemeente wisselt zijn regierol in voor die van facilitator.

Regels zijn belangrijk om je in te dekken voor potentiële risico's (het verzekeringsmodel), maar het geeft natuurlijk veel meer inspiratie om regels te ontwerpen die gewenste ontwikkelingen stimuleren, mogelijk maken en in goede banen leiden. Voor ons staat daarbij voorop dat burgers zelf verantwoordelijkheid kunnen nemen eigen problemen te benoemen en op te lossen. Voor een activiteit in de buitenruimte maken bewoners met elkaar afspraken om mogelijke overlast te vermijden. Bewoners kunnen dat zelf reguleren.

- ✪ U kunt de komende periode ontwerp besluiten tegemoet zien om bestemmingsplannen zodanig aan te passen dat een gedeeltelijke commerciële exploitatie van buurt- en wijkcentra mogelijk wordt gemaakt.
- ✪ Ook is er een nieuwe verordening paracommercialisme in voorbereiding, waarin we een optimale ruimte voor bewonersondernemingen willen realiseren.
- ✪ Nog voor 1 januari 2013 kunt u een voorstel tegemoet zien om de regelgeving op het gebied van subsidieverstrekking te vernieuwen. Ook daarin streven wij naar optimalisering van de handelingsruimte van organisaties en het terugdringen van administratieve verplichtingen. Zo zult u daarin ons definitieve voorstel aantreffen de grens voor waarderingssubsidies op te trekken naar € 20.000 en accountantsverklaringen pas te verlangen voor subsidies vanaf € 250.000,--.

Groene golfambtenaar

Sinds medio september heeft binnen de gemeente een Groenegolf-ambtenaar de taak op zich genomen bestaande regelgeving aan te passen, wanneer deze onnodige beperkingen met zich meebrengt voor bewonersondernemingen. Met financiële steun van het ministerie van binnenlandse zaken wordt een inventarisatie daartoe uitgevoerd door de Kafka-brigade.

- ✪ Uiterlijk in januari kunt u het resultaat van die inventarisatie tegemoet zien, voorzien van een plan van aanpak om daar waar wenselijk de regels aan te passen om ruimte te scheppen voor bewonersondernemingen.

Lasten van accommodaties

Sinds een aantal jaren gaan wij bij de verhuur van panden, ook van buurthuizen, jongerencentra e.d., uit van marktconforme huurprijzen. Mede dankzij de subsidieverstrekking zijn betrokken organisaties in staat deze huurprijzen te betalen. We zetten echter in op een forse verlaging van de subsidies vanaf 2013. Om wijk- en buurtorganisaties in staat te stellen zich om te vormen tot een bewonersonderneming is het daarom van belang ook de huurprijzen van gemeentelijke panden zodanig te verlagen dat de organisaties in financieel opzicht kansrijker zijn in die omvorming.

U kunt daarom een voorstel tegemoet zien om in afwijking van de nota vastgoed (raad 8 januari 2009, bijlage nummer 003) gemeentelijke panden voorlopig voor de jaren 2013 en 2014 in verhuur te geven tegen een kostendekkende huurprijs, wat neerkomt op lagere huurlasten voor de betreffende organisaties.

Inspiratie, kennisvermeerdering en –deling

Kennis vergaring, goede voorbeelden, inspirerende verhalen e.d. kunnen eraan bijdragen dat Alkmaarse burgers en hun organisaties stappen gaan zetten, die leiden tot de vorming van bewonersondernemingen. Daartoe faciliteren wij onder andere de organisatie van kenniscafés waar steeds een thema centraal staat. Zo was er onlangs in het druk bezochte kenniscafé "Jongeren maken de stad" een kennismaking met de werkwijze van Stichting Talent and Dreams, die jongeren ondersteunt bij het realiseren van hun eigen producties. Na afloop van het kenniscafé meldden zich een grote groep geïnteresseerden voor een vervolg-brainstorm in november, waaronder twee groepen jongeren, die concrete plannen hebben voor een bewonersonderneming.



Ook publicaties in het Stadsblad kunnen hier een bijdrage aan leveren. Uiteraard worden ook de digitale mogelijkheden benut. De huidige wijk- en buurtorganisaties ontwerpen daarvoor geschikte programmatuur op het Internet.

Subsidieverstrekking

Eén belangrijk kenmerk van een bewonersonderneming is niet genoemd in het voorafgaande hoofdstukje, namelijk de afhankelijkheid van gemeentelijke subsidies. Waar de huidige wijk- en buurtorganisaties sterk afhankelijk zijn van subsidies, zullen bewonersondernemingen dat in veel mindere mate zijn. Niet alleen waar het betreft de omvang van subsidies maar ook in de wijze waarop subsidies worden verstrekt: veel meer projectmatig, minder structureel.

De huidige financiële omstandigheden nopen ook onze gemeente tot ingrijpende bezuinigingen. Ten dienste van de wijk- en buurtorganisaties, inclusief de professionele ondersteuning en de exploitatie van de accommodaties verstrekken we in 2012 de som van afgerond € 4,6 miljoen aan subsidies, verdeeld over 13 wijk- en buurtorganisaties, de Stichting Welzijnsbevordering Kern●8 (sociaal cultureel werk en jongerenwerk) en de Stichting Servicepunt voor Welzijn en cultuur.

Met de uitvoering van de maatregelen als gevolg van de operatie Nut en noodzaak subsidies is een start gemaakt met de vermindering van subsidies. Het betrof hier subsidies voor Kern●8 en het Servicepunt.

In de ontwerp begroting 2013 / meerjarenbegroting 2013 e.v. is het college uitgegaan van een aanvullend maatregelenpakket met als resultaat dat het totaal van de subsidies in 2015 nog een bedrag belooft van afgerond € 1,7 miljoen. Dit budget staat ten dienste van bewonersondernemingen. Wij willen deze bewonersondernemingen in staat stellen om tegen (aanzienlijk) lagere kostprijzen ondersteuning door beroepskrachten te verwerven. Bovendien is het kenmerkend voor bewonersondernemingen om ook zelfverdienend te zijn.

Subsidieregeling

Het is voor een transparant beleid belangrijk dat de gemeente helder is over de vraag waarvoor bewonersondernemingen subsidie kunnen ontvangen en welke voorwaarden daaraan verbonden zijn. Een deelsubsidieregeling zoals we die bijvoorbeeld voor de amateurkunst kennen, heeft al jaren goede diensten bewezen voor zowel de betrokken organisaties als de gemeente. Een dergelijke heldere subsidieregeling staat ons ook voor ogen ten dienste van (structurele) subsidieverstrekking aan bewonersondernemingen. Daarin kan gedacht worden aan heldere regels over ondermeer:

- ▶ de activiteiten, die voor subsidie in aanmerking kunnen komen;
- ▶ Grondslagen voor subsidieverstrekking, bijvoorbeeld bijv. een uurprijs voor professionele ondersteuning;
- ▶ De informatie, die in een ondernemingsplan is ondergebracht.

Bijlage:

In de bijlage treft een korte beschrijving aan van de ontwikkelingen, die zich – voorzover ons bekend - in de verschillende wijken en buurten voordoen. Over deze beschrijving heeft nog geen overleg plaatsgevonden met de betreffende organisaties. Mede omdat dat de ontwikkelingen elkaar in deze periode snel opvolgen, is een voorbehoud voor correctheid en actualiteit op zijn plaats.

Overigens zullen wij de organisaties ook vragen op deze beschrijving te reageren, te verbeteren en aan te vullen.



Bijlage 1: **ONTWIKKELINGEN PER WIJK/BUURT**

ALKMAAR NOORD / KOEDIJK

In Koedijk zijn twee gesubsidieerde organisaties actief: de **Stichting 't Zuydoutaerlandt** en de **Stichting De Rietschoot**, die het ontmoetingscentrum met dezelfde naam exploiteert. Dit centrum is in eigendom bij de gemeente.

Laatstgenoemde instelling heeft te kennen gegeven in de loop van 2013 een ondernemingsplan vast te willen stellen. De vervaardiging ervan is gedacht met ruime inbreng van de bewoners van Koedijk. Een eerste stap daartoe is een flyer, die huis aan huis is verspreid en waarin de wijkbewoners worden uitgenodigd om hun ideeën kenbaar te maken. Op 13 oktober is er een bijeenkomst met de wijkbewoners.

Het jeugd en jongerenwerk in Koedijk wordt uitgevoerd door **Youth for Christ**.

ALKMAAR NOORD / DAALMEER

Vanuit het in 2011 in gebruik genomen nieuwe centrum **De Daalder** opereert de **Stichting Sociaal cultureel werk Daalmeer**. De instelling is verantwoordelijk voor de exploitatie van dit centrum en organiseert daarin diverse activiteiten. Het centrum is in eigendom bij de corporatie Kennemerwonen. De stichting heeft kenbaar gemaakt zich te willen ontwikkelen tot een bewonersonderneming.

Aan de Sperwerstraat is het jongerencentrum **Argus** gesitueerd. De gemeente verhuurt dit centrum aan Kern●8, die er de activiteiten organiseert. Kern●8 heeft zich vanwege de opgelegde bezuinigingen genoodzaakt gezien de huur van dit pand op te zeggen. Uitgaande van een opzegtermijn van een jaar wordt de huur per 1 januari 2014 beëindigd.

Deze huuropzegging kan aangegrepen worden om het pand te verwijderen waarmee de locatie voor bestuurlijk gewenste ontwikkelingen gebruikt kan worden.

ALKMAAR NOORD / VROONERMEER

In de MFA Vroonermeer – de basisschool - zijn enkele ruimten beschikbaar voor bewoners-activiteiten. Het centrum is eigendom van de gemeente en in beheer bij de Stichting Servicepunt voor welzijn en cultuur.

De bewonersorganisatie in deze buurt ontvangt van de gemeente geen subsidie.

ALKMAAR NOORD / DE MARE

De Stichting **BewonersActiviteiten de Mare (BAM)** ziet mogelijkheden zich te ontwikkelen tot een bewonersonderneming. De stichting heeft een concept ondernemingsplan gemaakt en heeft aangegeven samen met Artiance en het Daltoncollege te willen komen tot een gezamenlijk plan. Nu nog is de Stichting Servicepunt verantwoordelijk voor de exploitatie van Mare Nostrum. Er vinden gesprekken plaats met genoemde partijen om te komen tot een overdracht van de exploitatie waarbij het culturele profiel van het centrum wordt versterkt.

Het **Vlijthof** is primair een categoriaal activiteitencentrum. De activiteiten zijn gericht op ouderen. Voorheen een centrum in exploitatie bij de Stichting SKWO Ouderenwerk, nu bij de Stichting Servicepunt. Laatstgenoemde instelling heeft zich vanwege de opgelegde bezuiniging genoodzaakt gezien de huur van dit pand op te zeggen. Uitgaande van een opzegtermijn van een jaar wordt de huur per 1 januari 2014 beëindigd.

De **Dobber**, Arkplein, is een accommodatie voor tieners en jeugd. De gemeente verhuurt dit centrum aan Kern●8, die er de activiteiten organiseert. Kern●8 heeft zich vanwege de opgelegde bezuinigingen genoodzaakt gezien de huur van dit pand op te zeggen. Uitgaande van een opzegtermijn van een jaar wordt de huur per 1 januari 2014 geëindigd.

Deze accommodatie kan onttrokken worden aan het welzijnswerk. We gaan er van uit dat we voor dit pand een nieuwe gegadigde zullen vinden.



ALKMAAR NOORD / 'T RAK (ZUID)

De recent opgerichte **Stichting 't Ambacht** heeft een programmaboekje in de wijk verspreid. De stichting heeft met financiële steun van de gemeente de afgelopen periode gewerkt aan een ondernemingsplan. De stichting heeft de ambitie vanaf 1 januari 2013 de exploitatie van het Ambacht over te nemen..

Vooralsnog ontvangt deze stichting geen structureel subsidie. Het buurthuis 't Ambacht is eigendom van de gemeente en in beheer bij de Stichting Servicepunt. Deze instelling heeft als gevolg van de opgelegde bezuiniging de huur van dit pand opgezegd. Op grond van het huurcontract is daadwerkelijke beëindiging pas mogelijk met ingang van 31 december 2013.

ALKMAAR NOORD / HUISWAARD ZUID

De **Wijkvereniging Huiswaard** organiseert haar activiteiten in en vanuit het centrum **Wijkwaard** en huurt daarvoor de benodigde ruimten van de Stichting Servicepunt. Deze instelling heeft als gevolg van de opgelegde bezuiniging de huur van dit pand opgezegd. Het pand is in eigendom bij de corporatie Woonwaard.

De wijkvereniging is in overleg met het Clusius-college om haar activiteiten vanaf 2013 ondermeer daar onder te brengen.

ALKMAAR OOST / OUDORP

In deze wijk opereert de **Stichting Wijkcentrum Oudorp** die in en vanuit het wijkcentrum De Oever haar activiteiten ontplooit. De stichting huurt het pand van de gemeente.

Naast een eigen beroepskracht neemt de instelling beheerpersoneel af van de Stichting Servicepunt. Per 1 januari 2013 huurt de Oever nieuw personeel in, met de inzet van subsidiemiddelen, die tot die datum aan het Servicepunt werden beschikt. Er is evenwel sprake van een vermindering van subsidie als gevolg van het wegvallen van de incidentele middelen voor beheer (de zgn. BBV-gelden) en het stopzetten van de vergoeding voor gesubsidieerde arbeidskrachten (ID-ers).

ALKMAAR OOST / SCHERMEREILAND

't Schermerhuijs is de accommodatie waarin en van waaruit de Stichting Schermereiland haar activiteiten ontplooit. Het gebouw is eigendom van de corporatie Kennemerwonen. Het Servicepunt is hoofdhuurder van het pand.

ALKMAAR ZUID / OUD OVERDIE

De **Wijkvereniging Oud Overdie** organiseert haar activiteiten in en vanuit het buurthuis.

De **Stichting Wijkraad Oud-Overdie** heeft met steun van de Landelijke Stichting Aandachtswijken gewerkt aan de vervaardiging van een ondernemingsplan. Echter, voor de ontwikkeling van een bewonersonderneming heeft de Wijkraad moeten vaststellen dat er te weinig animo onder de bewoners om hiervoor voldoende draagvlak te verkrijgen. Ondermeer vanwege deze constatering heeft de Wijkraad besloten per 31 december 2012 met zijn activiteiten te stoppen.

Ons Stekkie is één van de panden waarvoor de Stichting Kern•8 de huur heeft opgezegd. Uitgaande van een opzegtermijn van een jaar wordt de huur per 1 januari 2014 geëindigd.

ALKMAAR ZUID / OVERDIE/KOOIMEER

In deze wijk zijn twee gesubsidieerde instellingen actief: De **Stichting Wijkcentrum Overdie** exploiteert de accommodatie met dezelfde naam. De **Stichting Wijkorganisatie Overdie Kooimeer** is de instelling die de sociaal culturele activiteiten organiseert en daarvoor ruimte huurt bij het wijkcentrum. Beide organisaties starten een traject naar meer samenwerking met als mogelijk vooruitzicht te komen tot een bewonersonderneming.

Foxy is het jongeren centrum in deze wijk. De gemeente verhuurt dit centrum aan Kern•8, die er de activiteiten organiseert. Kern•8 heeft zich vanwege de opgelegde bezuinigingen genoodzaakt gezien de huur van dit pand op te zeggen. Uitgaande van een opzegtermijn van een jaar wordt de huur per 1 januari 2014 beëindigd.

ALKMAAR WEST

In Alkmaar West wordt bij de nieuwbouw van De Vleugels binnenkort de **Alkenhorst** in gebruik genomen. De bekostiging ervan is mede mogelijk gemaakt met de subsidiemiddelen, die daarvoor aan het Servicepunt werden beschikt ten dienste van de exploitatie van het **buurthuis Alkmaar West**



aan de Mesdaglaan. Het Servicepunt heeft de huur voor dit laatstgenoemde pand opgezegd. De huurbeëindiging zal plaatsvinden per de datum van ingebruikneming van de Alkenhorst.

Inmiddels hebben wijkbewoners het initiatief genomen tot de oprichting van de **Stichting Red buurthuis Alkmaar**. De groep, bestaande uit vrijwilligers van het buurthuis, wijkbewoners en leden van de Stichting De Hoef Zo streeft naar de instandhouding van het buurthuis aan de Mesdaglaan. Met ondersteuning van de gemeente gaat de Stichting i.o. aan de slag met de vervaardiging van een ondernemingsplan.

ALKMAAR CENTRUM

De **Stichting Binnenstadscentrum** heeft in 2010 het buurthuis De Burcht afgestoten en opereert nu in en vanuit het buurthuis De Eenhoorn. Na een bouwkundige aanpassing wordt dit wijkcentrum, dat in eigendom is bij de stichting zelf, binnen kort weer heropend. De stichting omarmt het gedachtegoed van de bewonersondernemingen en heeft daartoe inmiddels een ondernemingsplan gereed.